



Λεωφ.Συγγρού 194, 176 71 - Καλλιθέα (Αττική) • Τηλ.: 213 1300 700

<http://www.ktpae.gr> • e-mail: info@ktpae.gr

ΝΠΙΔ Μη Κερδοσκοπικό • Αρ. ΓΕΜΗ: 004261201000

Αρ.Πρωτ.: 24779/05-10-2026

**ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ**

Τμήμα Λειτουργικών Προμηθειών

Πληροφορίες : Παντελής Αλμπάνης

Τηλέφωνο : 213 - 13 00 840

e-mail : palba@ktpae.gr

Προς την Εταιρεία:

«SEARCHLIGHT PEOPLE

- ΚΟΥΤΡΑΚΗΣ ΚΑΙ ΣΙΑ Ε.Ε.»

Δ/νση: Άγγελου Σικελιανού 2

Τ.Κ.: 115 25

Τηλ.: 6948200010

e-mail: ykoutrakis@searchlight.gr

Υπόψη: κος. Γιάννης Κουτράκης

ΘΕΜΑ: Πρόσκληση υποβολής προσφοράς στο πλαίσιο Απευθείας Ανάθεσης σε έναν (1) οικονομικό φορέα για την επιλογή Αναδόχου για το έργο: «**Οργανωτική Βελτιστοποίηση της ΚτΠ Μ.Α.Ε.**», χρηματοδοτούμενο από το Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (ΑΠΔΕ).

Σας προσκαλούμε να υποβάλετε Προσφορά, σύμφωνα με το συνημμένο Τεύχος Απευθείας Ανάθεσης, στο πλαίσιο Απευθείας Ανάθεσης της ΚτΠ Μ.Α.Ε., για το έργο: «**Οργανωτική Βελτιστοποίηση της ΚτΠ Μ.Α.Ε.**», χρηματοδοτούμενο από το Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (ΑΠΔΕ).

Μαζί με την Προσφορά, πρέπει να υποβληθεί συμπληρωμένο το συνημμένο πρότυπο Υπεύθυνης Δήλωσης αναφορικά με τα αδικήματα δωροδοκίας του άρθρου 73 παρ. 1 του Ν. 4412/2016, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, κατ' εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 134 - 135 του Ν. 5090/2024.

Ο συνολικός προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται στο ποσό των τριάντα χιλιάδων Ευρώ (30.000,00€) μη περιλαμβανομένου ΦΠΑ 24%.

Η προσφορά θα πρέπει να υποβληθεί στην ΚτΠ Μ.Α.Ε. με e-mail στη διεύθυνση info@ktpae.gr εντός **πέντε (5) ημερών** από την κοινοποίηση της παρούσας, μαζί με Πιστοποιητικά Φορολογικής και Ασφαλιστικής Ενημερότητας, ή Υπεύθυνη Δήλωση ότι αυτά θα υποβληθούν πριν την υπογραφή της προβλεπόμενης σχετικής σύμβασης.

Στα δικαιολογητικά για την καταβολή του τιμήματος, το τιμολόγιο του Αναδόχου θα πρέπει να είναι ηλεκτρονικό και σύμφωνο με το ευρωπαϊκό πρότυπο έκδοσης ηλεκτρονικών τιμολογίων (ΚΥΑ 52445/ΕΞ/2023, ΦΕΚ 2385/Β/12-04-2023).

Κατ' εξουσιοδότηση του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Σταύρος Ασθενίδης

Συνημμένα:

- Τεύχος Απευθείας Ανάθεσης
- Υπεύθυνη Δήλωση Α.73 Ν. 4412/2016 προς συμπλήρωση

Κοινοποίηση:

Εσωτερική Διανομή:

- Γραμματεία ΔΣ
- Γραμματεία Διοίκησης
- Γραφείο Υποστήριξης Διευθύνοντος Συμβούλου
- Γενική Διεύθυνση Λειτουργίας
- Διεύθυνση Διοίκησης & Λειτουργίας
- Διεύθυνση Οικονομικής Διαχείρισης

1. Αφορά σε: Υπηρεσία**Έργου:** «Οργανωτική Βελτιστοποίηση της ΚτΠ Μ.Α.Ε.»**Χρηματοδότηση:** ΑΠΔΕ**2. Αντικείμενο & Σκοπιμότητα****2.1 Αντικείμενο**

Το έργο επικεντρώνεται στην αποτύπωση και εξ ορθολογισμό του πληθυσμού εργαζομένων με συμβάσεις μίσθωσης έργου (περίπου 90 – 100 εργαζόμενοι), με στόχο την ανάπτυξη εναλλακτικών σεναρίων οργανωτικής προσαρμογής, τα οποία θα επιτρέψουν στη διοίκηση να εξετάσει διαφορετικές επιλογές, λαμβάνοντας υπόψη λειτουργικές ανάγκες, κρίσιμους ρόλους, κόστος και δυνατοτήτων εξέλιξης και παραγωγικότητας των εργαζομένων. Παράλληλα, το έργο θα θέσει τις βάσεις για μια συνεκτική και διαφανή διαδικασία αξιολόγησης και λήψης αποφάσεων, η οποία θα μπορεί να υποστηρίξει όχι μόνο τη συγκεκριμένη συγκυρία, αλλά και τις μελλοντικές ανάγκες οργανωτικής προσαρμογής. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί στη διασφάλιση κοινής προσέγγισης μεταξύ των διευθυντικών στελεχών, σύμφωνα με τις κατευθύνσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου καθώς και στη δημιουργία ενός σαφούς πλαισίου ενεργειών και επικοινωνίας. Συνολικά, το έργο φιλοδοξεί να λειτουργήσει ως ένα δομημένο «σύστημα πλοήγησης» για τη λήψη κρίσιμων αποφάσεων, ενισχύοντας την οργανωτική συνοχή, την αξιοπιστία των διαδικασιών και την ισορροπία μεταξύ επιχειρησιακών αναγκών και ανθρώπινης διάστασης.

Το έργο υλοποιείται σε δύο διακριτές αλλά αλληλένδετες φάσεις, οι οποίες διασφαλίζουν μια σταδιακή, αντικειμενική και δομημένη προσέγγιση στη λήψη αποφάσεων.

Φάση 1: Αποτύπωση Υφιστάμενης Κατάστασης

Η πρώτη φάση εστιάζει στη δημιουργία μιας πλήρους και αξιόπιστης εικόνας της υφιστάμενης κατάστασης, με στόχο την κατανόηση της σύνθεσης και των χαρακτηριστικών του ανθρώπινου δυναμικού και των οργανωτικών δομών που εμπίπτουν στο πεδίο του έργου. Συγκεκριμένα, θα πραγματοποιηθούν, μεταξύ άλλων:

- ✓ Χαρτογράφηση του συνόλου των εργαζομένων με συμβάσεις μίσθωσης έργου,
- ✓ Καταγραφή της κατανομής τους ανά διεύθυνση, τμήμα και λειτουργικό ρόλο,
- ✓ Ανάλυση της χρονικής διάρκειας των συμβάσεων και των επικείμενων λήξεων,

- ✓ Συγκέντρωση βασικών οργανωτικών και λειτουργικών δεδομένων που επηρεάζουν τη στελέχωση.
- ✓ Κοστολόγηση παροχής εργασίας είτε μέσω συμβάσεων μίσθωσης έργου, είτε εναλλακτικά μέσω παροχής υπηρεσιών (όπου κριθεί σκόπιμο).
- ✓ Καταγραφή των σημαντικότερων χαρακτηριστικών των εργαζομένων που επηρεάζουν το έργο, ώστε να γνωρίζουμε περισσότερες πληροφορίες που σχετίζονται με τις μεθοδολογίες που θα χρησιμοποιηθούν.

Φάση 2: Πλαίσιο Λήψης Αποφάσεων & Υλοποίησης

Η δεύτερη φάση επικεντρώνεται στη σύνθεση των αποτελεσμάτων και στη διαμόρφωση των τελικών επιλογών, μέσα από μια δομημένη διαδικασία ευθυγράμμισης της διοίκησης. Πιο συγκεκριμένα, θα πραγματοποιηθούν:

- ✓ Συναντήσεις Ευθυγράμμισης (Calibration meetings) με τη συμμετοχή συγκεκριμένων ή / και όλων των διευθυντικών στελεχών, με στόχο τη διασφάλιση κοινής αντίληψης και συνέπειας στην αξιολόγηση,
- ✓ Συγκρότηση επιτροπής λήψης αποφάσεων, η οποία θα εξετάσει τα δεδομένα και θα προχωρήσει στις τελικές επιλογές.

Κατά τη διάρκεια της φάσης θα ληφθούν κρίσιμες αποφάσεις, όπως:

- ✓ Η κατανομή (quota) ανά τμήμα, βάσει λειτουργικών αναγκών και προτεραιοτήτων, αλλά και του διαθέσιμου προϋπολογισμού
- ✓ Η διαμόρφωση εναλλακτικών σεναρίων οργανωτικής προσαρμογής (π.χ. διαφορετικά επίπεδα προσαρμογής ανθρώπινου δυναμικού),
- ✓ Ο χρονισμός υλοποίησης των αλλαγών,
- ✓ Το πλαίσιο και η προσέγγιση των επικοινωνιών.

Παράλληλα, θα σχεδιαστεί ένα σαφές και συνεκτικό πλαίσιο ενεργειών (Action Plan), το οποίο θα ορίζει:

- ✓ τις αρχές που θα διέπουν τη διαδικασία,
- ✓ τα βήματα υλοποίησης,
- ✓ τους ρόλους και τις ευθύνες,
- ✓ την προσέγγιση επικοινωνίας προς τους εργαζομένους.

CPV: 79400000-8 Υπηρεσίες παροχής γενικών επιχειρηματικών συμβουλών και συμβουλών σε θέματα διαχείρισης

2.2 Σκοπιμότητα

Η υλοποίηση του έργου κρίνεται αναγκαία για την υποστήριξη της Κοινωνίας της Πληροφορίας Μ.Α.Ε. κατά τη διαδικασία οργανωτικού μετασχηματισμού και επανακαθορισμού του οργανογράμματός της. Μέσω της ανάπτυξης ενός αντικειμενικού και τεκμηριωμένου πλαισίου λήψης αποφάσεων, θα ενισχυθεί η αποτελεσματική αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού, η διαφάνεια στη διαχείριση των αλλαγών και η καλύτερη προσαρμογή της οργανωτικής δομής στις σύγχρονες επιχειρησιακές ανάγκες του φορέα.

2.3 Παραδοτέα

Τα Παραδοτέα του Έργου θα περιλαμβάνουν:

Παραδοτέο Π1:

Αναφορά Αποτύπωσης Υφιστάμενης Κατάστασης (As-Is Report)

- Συγκεντρωτική εικόνα του πληθυσμού εργαζομένων με συμβάσεις μίσθωσης έργου
- Κατανομή ανά διεύθυνση, ρόλο και χρονικό ορίζοντα σύμβασης
- Βασικά ευρήματα και παρατηρήσεις

Παραδοτέο Π2:

1. Σενάρια Οργανωτικής Βελτιστοποίησης (Workforce Planning Scenarios)

- Ανάπτυξη εναλλακτικών σεναρίων οργανωτικής προσαρμογής ανθρώπινου δυναμικού
- Ανάλυση επιπτώσεων ανά σενάριο (λειτουργικές, οργανωτικές, ποιοτικές)
- Υποστήριξη λήψης αποφάσεων με τεκμηριωμένες επιλογές

2. Πλαίσιο Συναντήσεων Ευθυγράμμισης (calibration meetings) & Λήψης Αποφάσεων

- Σχεδιασμός και υποστήριξη των συναντήσεων ευθυγράμμισης (calibration meetings)
- Κατευθυντήριες γραμμές για τη λήψη συνεπών και ευθυγραμμισμένων αποφάσεων
- Ορισμός διαδικασίας και ρόλων για την επιτροπή αποφάσεων

3. Πλάνο Ενεργειών & Επικοινωνίας (Action & Communication Plans)

- Καθορισμός βασικών αρχών και βημάτων υλοποίησης
- Προσδιορισμός ρόλων και ευθυνών
- Προτάσεις για τον χρονισμό και την προσέγγιση επικοινωνίας
- Κατευθυντήριες γραμμές για τη διαχείριση της διαδικασίας με συνέπεια και σεβασμό

3. Χρηματοδότηση - Επιλεξιμότητα Δαπάνης

Το έργο θα χρηματοδοτηθεί στο πλαίσιο της ΣΑΑΤ 063, με την οποία εγκρίθηκε η ένταξη στο Αναπτυξιακό Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (ΑΠΔΕ) του έργου «Τεχνική Υποστήριξη Εφαρμογής για την κάλυψη λειτουργικών δαπανών και αμοιβών προσωπικού της Κοινωνίας της Πληροφορίας Μ.Α.Ε για το έτος 2026», με Κωδικό Έργου: 2026ΑΤ06300000 και με Κωδικό ΟΠΣ 5228606 ή κάθε άλλο λογαριασμό σχετικό με τα λειτουργικά έξοδα της Εταιρείας.

4. Κριτήριο Ανάθεσης

Χαμηλότερη τιμή.

5. Προϋπολογισμός - Εκτιμώμενη Συνολική Αξία:

Εκτιμώμενος Προϋπολογισμός του έργου: τριάντα επτά χιλιάδες διακόσια Ευρώ (37.200,00 €), περιλαμβανομένου ΦΠΑ 24%. (Εκτιμώμενος Προϋπολογισμός χωρίς ΦΠΑ: 30.000,00 €)

6. Χρονική διάρκεια

Η συνολική διάρκεια εκτιμάται σε έξι (6) μήνες από την κοινοποίηση της Απόφασης Απευθείας Ανάθεσης.

7. Τρόπος Πληρωμής

Η καταβολή του τιμήματος, θα πραγματοποιηθεί σε δυο (2) τμηματικές καταβολές:

- 50% με την παραλαβή του Παραδοτέου Π1
- 50% με την παραλαβή του Παραδοτέου Π2

μετά τη σύνταξη του Πρωτοκόλλου Παραλαβής, με την προσκόμιση των ακόλουθων δικαιολογητικών:

α) Ηλεκτρονικό Τιμολόγιο του Αναδόχου, σύμφωνο με το ευρωπαϊκό πρότυπο έκδοσης ηλεκτρονικών τιμολογίων (ΚΥΑ 52445/ΕΞ/2023,ΦΕΚ 2385/Β/12-04-2023 και ΦΕΚ 3061/Β/09-05-2023).

β) Πιστοποιητικά Φορολογικής και Ασφαλιστικής Ενημερότητας.

Οι νόμιμες κρατήσεις θα γίνουν σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

8. Παρατηρήσεις

8.1 Τα νομικά πρόσωπα και οντότητες, που είναι εγκατεστημένα στην Ελλάδα, ως προς την ποινική ευθύνη αυτών για τα αδικήματα δωροδοκίας, προσκομίζουν υπεύθυνη δήλωση του, ανά περίπτωση, νόμιμου εκπροσώπου τους, στην οποία δηλώνει ότι το νομικό πρόσωπο / οντότητα, το οποίο εκπροσωπεί νομίμως, δεν έχει καταδικαστεί αμετάκλητα για κανένα από τα αδικήματα δωροδοκίας του άρθρου 73 παρ. 1 του Ν.4412/2016, κατ' εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 134 - 135 του Ν. 5090/2024.

8.2 Προκειμένου για την έκδοση της ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΑΠΕΥΘΕΙΑΣ ΑΝΑΘΕΣΗΣ και την υπογραφή της σχετικής σύμβασης, πρέπει να κατατεθούν στο Πρωτόκολλο της ΚτΠ Μ.Α.Ε. τα προβλεπόμενα Πιστοποιητικά Φορολογικής και Ασφαλιστικής Ενημερότητας, ή ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΔΗΛΩΣΗ προσκόμισής τους προ της υπογραφής της σχετικής σύμβασης, καθώς και ΥΠΕΥΘΥΝΗ ΔΗΛΩΣΗ βάσει των οριζόμενων στις διατάξεις της παρ. 9 του αρ. 80 του Ν. 4412/2016, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει), με την οποία θα βεβαιώνεται ότι ο οικονομικός φορέας δεν έχει καταδικαστεί αμετάκλητα για κανένα από τα αδικήματα δωροδοκίας του άρθρου 73 παρ. 1 του Ν. 4412/2016, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, κατ' εφαρμογή των διατάξεων των άρθρων 134 - 135 του Ν. 5090/2024.

8.3 Βάσει του Α.50, Ν.4782/2021:

- Επισημαίνεται ότι μετά την έκδοση της Απόφασης Απευθείας Ανάθεσης, απαιτείται ανάρτησή της στο ΚΗΜΔΗΣ, άλλως θεωρείται αυτοδίκαια άκυρη.
- Με την επιφύλαξη της παρ.6, Α.105, Ν.4782/2021, για οποιαδήποτε δαπάνη με εκτιμώμενη αξία που υπερβαίνει τα 2.500 €, απαιτείται και σχετική σύμβαση.
- Για τις δημόσιες συμβάσεις έργων, μελετών και παροχής τεχνικών και λοιπών συναφών επιστημονικών υπηρεσιών, η επιλογή του αναδόχου διενεργείται με απόφαση της αναθέτουσας αρχής. Η σύμβαση συνάπτεται με τον ανάδοχο που επιλέγεται και διαθέτει τα αναγκαία προς τούτο προσόντα και την απαραίτητη εξειδίκευση. Η εκτιμώμενη αξία της σύμβασης αποτελεί το ανώτατο όριο της συμβατικής αμοιβής του αναδόχου. Μετά από την υπογραφή της σύμβασης, ο ανάδοχος ή ελεγχόμενο από αυτόν φυσικό ή νομικό πρόσωπο δεν δύναται να συνάψει σύμβαση του παρόντος άρθρου με την αυτή αναθέτουσα αρχή για διάστημα δώδεκα (12) μηνών.

8.4 Η παρακολούθηση του αντικειμένου της Απευθείας Ανάθεσης θα γίνει από Επιτροπή Παρακολούθησης Έργου (ΕΠΚΕ).

- 8.5** Η παραλαβή του αντικειμένου της Απευθείας Ανάθεσης θα γίνει από Επιτροπή Παραλαβής Έργου (ΕΠΒΕ) με την έκδοση σχετικού Πρωτοκόλλου Παραλαβής.

Συνημμένα:
